



«УТВЕРЖДАЮ»

проректор по образованию РГППУ

Е.Ю. Щербина

«*Щербина*» 2018 г.

### Программа развития целевой магистратуры РГППУ на период до 2020 г.

Цель – организационное, кадровое, научное, программное и инфраструктурное обеспечение исполнения магистратурой роли драйвера университета как общероссийского центра профессионально-педагогического образования.

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Направление деятельности 1: Переосмысление практики и концептуальных основ реализации университетом программ магистратуры, обновление программ</b>								
1.	Возможности: оптимизация сложившейся практики реализации университетом программ магистратуры	Анализ концептуальных основ и практики реализации программ магистратуры в контексте современных социально-экономических условий (трендов и ёмкости рынка программ магистратуры)	Определение направлений оптимизации сложившейся практики реализации университетом программ магистратуры на основе выявления трендов и ёмкости рынка программ магистратуры	Апрель-июнь 2018	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Консенсус членов совета целевой магистратуры в определении концептуальных основ оптимизации сложившейся практики реализации университетом программ магистратуры на основе выявления трендов и ёмкости рынка программ магистратуры	

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
2.	Возможности: готовность к модернизации концептуальных основ и практики реализации университетом программ магистратуры	Обновление концептуальных основ реализации университетом программ магистратуры на период до 2025 г.	Утверждение обновленных концептуальных основ реализации университетом программ магистратуры	апрель 2018	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Число обращений к тексту обновленных концептуальных основ развития магистратуры РГППУ до 2025 г., размещенных на сайте университета	
3.	Слабая сторона: отсутствие общеуниверситетской системы показателей и критериев оценки целесообразности и эффективности программ магистратуры, форм и условий их реализации	Разработка системы показателей и критериев оценки целесообразности и эффективности программ магистратуры, форм и условий их реализации	Утверждение системы показателей и критериев оценки целесообразности и эффективности программ магистратуры, форм и условий их реализации, результативности подготовки по программам магистратуры, в том числе сформированности компетенций выпускников	Май 2018	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Результаты анализа реализуемых и предлагаемых к реализации программ магистратуры на основе утвержденной системы показателей и критериев оценки их целесообразности и эффективности	
4.	Угроза: игнорирование коллективом университета системы показателей и критериев оценки целесообразности и эффективности программ магистратуры	Внедрение системы показателей и критериев оценки целесообразности и эффективности программ магистратуры и условий их реализации. Ревизия всего пакета университетских программ магистратуры,	Утвержденный перечень целесообразных и эффективных программ магистратуры и условий их реализации	Ноябрь 2018	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Результаты приема на обучение по программам магистратуры	

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
	стратуры, форм и условий их реализации	форм и условий их реализации. Выявление актуальных программ, предложения по их интеграции, обновление реализуемых и разработка новых программ магистратуры с учетом системы показателей и критериев оценки их целесообразности и эффективности. Разработка организационной модели реализации ООП с учётом практики взаимодействия с организациями СПО и ДПО, выступающими заказчиками, модели структуры и содержания ВКР. Создание портфеля проектов магистерских программ						
5.	Возможность: переход к реализации обновленных и новых программ с учетом системы показателей и критериев оценки их целесообразности и эффективности	Переход к реализации обновленных и новых программ магистратуры с учетом системы показателей и критериев оценки их целесообразности и эффективности	Решение об оптимизации всего пакета университетских программ магистратуры, форм и условий их реализации	декабрь 2018	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Не менее чем двукратный рост востребованности университетской магистратуры (по числу поступивших с оплатой обучения в сравнении с предшествующим годом)	

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
6.	Возможность: цифровизация программ магистратуры, форм и условий их реализации	Оптимизация программ магистратуры, форм и условий их реализации с учетом цифровизации образования, обновляющихся возможностей онлайн-обучения в соответствии с федеральным Приоритетным проектом «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации» <sup>1</sup> и формированием онлайн-педагогика, что напрямую коррелирует с развитием цифровой экономики <sup>2</sup> , в частности п. 2 дорожной карты "Кадры и образование" программы «Цифровая экономика Российской Федерации»	Переход магистратуры РГППУ в режим немедленного реагирования на возможности, открываемые цифровизацией	Февраль 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Не менее чем двукратный рост числа магистрантов, обучающихся в цифровом режиме (в сравнении с предшествующим годом)	
7.	Возможность: вариаблизация образовательных траекторий	Внедрение модульно-дисциплинарного построения учебных планов и модульных учебных календарных графиков реализации про-	Соответствующие локальные нормативные акты	Март 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Двукратный рост числа магистрантов, поступивших на обучение по причине наличия возможностей вариаблизации образовательных	

<sup>1</sup> <http://static.government.ru/media/files/8SiLmMBgjAN89vZbUUtmuF5IZYftvOAG.pdf>

<sup>2</sup> Цифровая экономика Российской Федерации (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р // <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
		грамм магистратуры и соответствующих условий и форм промежуточной аттестации магистрантов					траекторий (в сравнении с предшествующим годом)	
8.	Возможность: адресность, в том числе индивидуализация содержания образования	Разработка дополнительных профессиональных образовательных программ-спутников программ магистратуры	Утверждение дополнительных профессиональных образовательных программ-спутников программ магистратуры	Апрель 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Формирование групп слушателей дополнительных профессиональных образовательных программ-спутников программ магистратуры	
9.	Возможность: развитие условий для опережающего профессионального образования	Разработка дополнительных профессиональных образовательных программ по новейшим (например, предложенным АСИ) компетенциям (педагог-технолог, педагог-аудитор, педагог-эксперт и мн.др.).	Утверждение дополнительных профессиональных образовательных программ по новейшим компетенциям	Май 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Сертификация обучающихся по основным и дополнительным программам РГППУ по одной или нескольким из новейших компетенций, в том числе разработка процедуры и пакета средств сертификации	
10.	Возможность: формирование команд руководителей и педагогов профессионального образования/обучения	Реализация проектно-ориентированных образовательных программ инженерного, социально-экономического, педагогического профилей и отдельных программ естественнонаучного и гуманитарного профилей, предполагающих командное выполнение проектов	Документальное подтверждение организациями-партнерами вклада РГППУ в командообразование их педагогических коллективов	Июнь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Число команд выпускников программ магистратуры, предполагающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла	

№ п\п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
<b>Направление деятельности 2: Развитие практики взаимодействия с партнерами</b>								
11.	Сильная сторона: значительная доля магистрантов-представителей организаций/структурных подразделений профессионального образования	Анализ и прогнозирование потребностей организаций СПО и ДПО в целевой магистратуре. Анализ востребованности и результативности номенклатуры магистерских программ, реализуемых РГППУ. Актуализация потенциала партнерского взаимодействия с организациями, работники которых обучаются в магистратуре РГППУ. Анализ мероприятий по продвижению программ на рынке образовательных услуг	Программа маркетинговой деятельности в сегменте программ магистратуры. Договоры, в том числе о целевом обучении; заявки в адрес Минобрнауки России о выделении университету КЦП для целевого обучения	Март 2019, 2020	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Количество договоров, в том числе о целевом обучении; КЦП для целевого обучения	
12.	Возможности: рост интереса работников организаций/структурных подразделений профессионального образования к программам магистратуры РГППУ	Выявление потенциала партнерского взаимодействия по разработке и реализации программ магистратуры с организациями Свердловской области	Договоры, в том числе о целевом обучении от организаций, с которыми ранее не было партнерских отношений; их заявки в адрес Минобрнауки России о выделении университету КЦП для целевого обучения	Март 2019, 2020	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Количество договоров, в том числе о целевом обучении; КЦП для целевого обучения	

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
13.	Угроза: сворачивание партнерских отношений с организациями/структурными подразделениями профессионального образования, находящимися за пределами Свердловской области	Выявление потенциала партнерского взаимодействия по разработке и реализации программ магистратуры с организациями Уральского федерального округа	Договоры, в том числе о целевом обучении, с организациями УрФО, с которыми ранее не было партнерских отношений; их заявки в адрес Минобрнауки России о выделении университету КЦП для целевого обучения	Март 2018, 2019, 2020	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Количество договоров, в том числе о целевом обучении, с организациями УрФО; КЦП для целевого обучения	
14.	Угроза: сворачивание партнерских отношений с организациями/структурными подразделениями профобразования, находящимися за пределами Уральского федерального округа	Выявление потенциала партнерского взаимодействия по разработке и реализации программ магистратуры с организациями Российской Федерации	Договоры, в том числе о целевом обучении от организаций России, с которыми ранее не было партнерских отношений; их заявки в адрес Минобрнауки РФ о выделении университету КЦП для целевого обучения	Март 2019, 2020	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Количество договоров, в том числе о целевом обучении; КЦП для целевого обучения	

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
<b>Направление деятельности 3: Укрепление РГППУ в качестве ключевого для развития профессионального образования страны вуза-центра подготовки, переподготовки и повышения квалификации профессионально-педагогических кадров, научной, методической и организационной работы в сфере профессиональной педагогики</b>								
15.	Слабая сторона: низкая активность РГППУ в проектах и иных акциях и мероприятиях по развитию профессионального образования, организованных органами государственной и муниципальной власти, АСИ, объединениями работодателей и иными общественными организациями	Участие в проектах и иных акциях и мероприятиях по развитию профессионального образования, организованных органами государственной и муниципальной власти, АСИ, объединениями работодателей и иными общественными организациями	Интеграция проектов и иных акций и мероприятий по развитию профессионального образования, организованных органами государственной и муниципальной власти, АСИ, объединениями работодателей и иными общественными организациями	Декабрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Официальный статус РГППУ соисполнителем проектов и иных акций и мероприятий по развитию профобразования, организованных органами государственной и муниципальной власти, АСИ, объединениями работодателей и иными общественными организациями	
16.	Слабая сторона: низкая активность РГППУ в организации проектов и иных акций и регулярных мероприятий по развитию профобразования	Организация проектов и иных акций и регулярных мероприятий по развитию профессионального образования	Проекты, иные акции и регулярные мероприятия по развитию профессионального образования, организованные РГППУ	Декабрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Число внешних участников проектов и иных акций и регулярных мероприятий по развитию профобразования, организованные РГППУ	



№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
17.	Возможность: стать платформой постоянного диалога представителей органов государственного и муниципального управления, организаций/структурных подразделений профессионального образования Российской Федерации	Разработка и внедрение в учебные планы магистратуры дисциплины «Профессиоведение и прогнозирование профессиональной структуры территорий» как содержательной основы и организационной платформы диалога представителей органов государственного и муниципального управления, организаций/структурных подразделений профессионального образования	Участие представителей органов государственного и муниципального управления, организаций/структурных подразделений профессионального образования Российской Федерации в разработке и реализации дисциплины «Профессиоведение и прогнозирование профессиональной структуры территорий» как содержательной основы и организационной платформы диалога	Декабрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Постоянно обновляемые материалы на странице соответствующего сайта РГППУ	
18.	Возможность: внести вклад в решение ключевых проблем профессионального образования в территориях организаций-партнеров РГППУ	Проведение в рамках подготовки ВКР магистрантов исследований, направленных на решение ключевых проблем профессионального образования в территориях организаций-партнеров РГППУ	Успешная защита ВКР магистрантов по итогам их исследований, направленных на решение ключевых проблем профессионального образования в территориях организаций-партнеров РГППУ	Декабрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Документированные подтверждения внедрения результатов, защищенных в ВКР магистрантов, направленных на решение ключевых проблем профессионального образования в территориях организаций-партнеров РГППУ	

№ п\п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
19.	Возможность: активизация присутствия магистратуры РГППУ в территориях дислокации организаций-партнеров	Проведение в территориях дислокации организаций-партнеров науч.-практ. конференций силами магистрантов и администраций управленческого округа при участии представителей работодателей и органов государственного и муниципального управления. Проведение предварительных защит ВКР в территориях – с оценкой итога командной подготовки к решению актуальных практических проблем	Постоянное внимание к магистратуре РГППУ в территориях дислокации организаций-партнеров	Декабрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Предложения органов государственного и муниципального управления, организаций-партнеров РГППУ по формированию тематики научных исследований, ВКР, конференций и иных мероприятий, договоры о целевом обучении	

**Направление деятельности 4: Магистратура как фактор развития научно-исследовательской работы университета**

20.	Слабая сторона: методологическая дезинтеграция НИР РГППУ	Актуализация содержания учебной дисциплины программ магистратуры «Методология научного исследования» как основы методологической интеграции НИР РГППУ	Методологическая интеграция НИР РГППУ	Март 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Разработка «межпрограммной» тематики НИР в сфере профессиональной педагогики. Тематика комплексных НИР, реализуемых на проектной основе с учётом потенциала университет и организаций СПО и ДПО, выступающих заказчиками целе-	
-----	--	---	---------------------------------------	-----------	-----	--------------	--	--

№ п/п	Возникшие и возможные ситуации (SWOT)	Ответные действия	Предполагаемый результат	Сроки исполнения	Исполнители	Ответственный	Индикаторы достижения результата	Примечания
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.
							вой магистратуры. Регулярное проведение методологических семинаров с участием ППС и магистрантов, а также действующих и потенциальных партнеров РГППУ, публикация наиболее значимых материалов в научных изданиях/порталах	
21.	Возможности: актуализация научных инноваций РГППУ	Поиск возможностей внедрения подхода work-based learning («обучение, совмещенное с работой»), в том числе расширяя сотрудничество с Университетом Честера и университетом Астона (Великобритания), Технологическим институтом Корка (Ирландия), университетом CREMS (Австрия) и др., что позволит актуализировать значение не только очной, но и иных форм обучения	Договоры внедрения подхода work-based learning («обучение, совмещенное с работой»), в том числе расширяя сотрудничество с Университетом Честера и университетом Астона (Великобритания), Технологическим институтом Корка (Ирландия), университетом CREMS (Австрия) и др., что позволит актуализировать значение не только очной, но и иных форм обучения	ноябрь 2019	СЦМ	Е.Ю. Щербина	Документированные акты признания эффективности внедрения подхода work-based learning («обучение, совмещенное с работой»)	

Рекомендовано советом целевой магистратуры РГППУ (протокол заседания от 19.04.2018 № 3)